

**РЕГИСТРОВАНО ПОРОДИЧНО ПОЉОПРИВРЕДНО ГАЗДИНСТВО**

**Радован Радовановић**

---

Име и презиме носиоца породичног пољопривредног газдинства

# **БИЗНИС ПЛАН**

**Куповина механизације и основног стада**

---

Назив бизнис плана

**Овча**

---

Место реализације бизнис плана

**Београд, април 2008. године**

---

Место и датум

## САДРЖАЈ

<b>Резиме бизнис плана .....</b>	<b>3</b>
<b>1. Основни подаци о тражиоцу кредита (породичном пољопривредном газдинству) ....</b>	<b>4</b>
1.1. Подаци о носиоцу газдинства .....	4
1.2. Подаци о газдинству .....	4
1.3. Власништво и структура поседа .....	4
1.4. Делатност газдинства и организација посла .....	4
1.5. Основна средства у употреби .....	5
<b>2. Тржишни аспекти .....</b>	<b>6</b>
2.1. Тржиште продаје .....	6
2.2. Тржиште снабдевања .....	6
<b>3. Основни подаци о инвестицији .....</b>	<b>6</b>
3.1. Кратак опис пословне идеје – пројекта .....	6
3.2. Укупна инвестициона улагања .....	7
3.3. Улагања у основна средства .....	8
3.4. Извори финансирања .....	8
<b>4. Финансијски план .....</b>	<b>9</b>
4.1. Формирање укупног прихода .....	9
4.2. Структура трошкова .....	10
4.2.1. Директан материјал .....	10
4.2.2. Енергија и гориво .....	10
4.2.3. Амортизација .....	10
4.2.4. Радна снага (спољни радници) .....	11
4.2.5. Отплата кредита .....	11
4.2.6. Укупни трошкови .....	13
4.2.7. Биланс успеха .....	13
<b>5. Оцена ефеката пројекта .....</b>	<b>14</b>
5.1. Готовински ток .....	14
5.2. Економски ток .....	14
5.3. Оцена пројекта (статичка).....	15
5.3.1. Економичност производње .....	15
5.3.2. Акумулативност (рентабилност) производње .....	15
5.3.3. Рентабилност инвестиције (предрачунске вредности инвестиције).....	15
5.3.4. Време повраћаја инвестиције .....	16
<b>6. Закључна оцена о пројекту .....</b>	<b>16</b>

## Резиме бизнис плана

Ред. бр.	Опис	
<b>1.</b>	<b>Бизнис план</b>	
1.1.	Назив	Куповина механизације и основног стада
1.2.	Инвеститор	Радован Радовановић
1.3.	Локација	Овча
<b>2.</b>	<b>Предрачунска вредност инвестиционог улагања</b>	
2.1.	Укупна улагања	3.487.080,00 динара
2.2.	Улагања у основна средства	2.905.900,00 динара
2.3.	Улагања у обртна средства	581.180,00 динара
<b>3.</b>	<b>Извори финансирања</b>	
3.1.	Укупни извори	3.487.080,00 динара
3.2.	Сопствени извори	709.180,00 динара
3.3.	Туђи извори	2.777.900,00 динара
<b>4.</b>	<b>Предмет кредитирања</b>	
4.1.	Намена за коју се кредит користи	1. Набавка трактора, пресе, приколице и ротационе косачице. 2. Набавка крава, оваца и коза.
4.2.	Почетак инвестирања	У току 2008. године
4.3.	Завршетак инвестирања	У току 2009. године
4.4.	Економски век пројекта	5 година
4.5.	Тржиште продаје	Домаће
<b>5.</b>	<b>Очекивани ефекти пројекта</b>	
5.1.	Економичност	3,38
5.2.	Акумулативност	58,46%
5.3.	Рентабилност	45,33%
5.4.	Време повраћаја инвестиције	2 године и 2,52 месеци
5.5.	Укупна ангажованост радне снаге	1 (један) новозапослен радник (пастир)

## 1. ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ТРАЖИОЦУ КРЕДИТА (ПОРОДИЧНОМ ПОЉОПРИВРЕДНОМ ГАЗДИНСТВУ)

### 1.1. Подаци о носиоцу газдинства

Табела 1.1.

Ред. бр.	Опис	
1.	Име и презиме	Радован Радовановић
2.	Адреса	1 Маја 65, 11212 Овча
3.	ЈМБГ	1234567890123
4.	Телефон	011/123-456
5.	Факс	011/123-456
6.	Електронска пошта (e-mail)	<a href="mailto:dusan_radosavljevic@yahoo.com">dusan_radosavljevic@yahoo.com</a>

### 1.2. Подаци о газдинству

Табела 1.2.

Ред. бр.	Опис	
1.	Адреса	1 Маја 65, 11212 Овча
2.	Број пољопривредног газдинства	123456789012
3.	Датум регистрације	09.07.2005.
4.	Примарна делатност	ратарство
5.	Секундарна делатност	сточарство
6.	Број упослених на газдинству	5 (носилац и 4 члана газдинства)

### 1.3. Власништво и структура поседа

Табела 1.3.

Ред. бр.	Пољопривредно земљиште у употреби	
	основ по којем се користи	површина (ha)
1.	власништво	3,00
2.	закуп	11,10
3.	уступљено на коришћење без накнаде	3,00
<b>Укупно</b>		<b>17,10</b>

### 1.4. Делатност газдинства и организација посла

Газдинство се првенствено бави ратарском производњом, мада се бави и сточарском производњом (овчарство).

Ратарска производња се одвија на 17,10 ha. У структури сетве доминантна је производња житарица (односно кукуруза на 8,50 ha и пшенице на 2,30 ha). Од индустријских култура, узгаја се сунцокрет на 4,00 ha. Представник крмног биља је луцерка, а њена производња је заснована на 2,30 ha.

Поред живине, газдинство поседује и 10 оваца, које је набавило током 2007. године.

На газдинству раде чланови породице (њих петоро). Међутим, у складу са потребама повремено плаћају радника са стране за обављање сезонских послова.

## 1.6. Основна средства у употреби

Табела 1.6.

Ред. бр.	Назив	Јединица мере	Количина
<b>1.</b>	<b>Земљиште</b>		
2.1.	Оранице и баште	ha	3
2.2.	Ливаде	ha	-
2.3.	Пашњаци	ha	-
2.4.	Воћњаци	ha	-
2.5.	Виногради	ha	-
2.6.	Шуме	ha	-
<b>2.</b>	<b>Објекти</b>		
2.1.	Кућа	m <sup>2</sup>	140
2.2.	Стаја	m <sup>2</sup>	32
2.3.	Живинарник	m <sup>2</sup>	-
2.4.	Силос	m <sup>3</sup>	-
2.5.	Амбар	m <sup>3</sup>	60
2.6.	Гаража	m <sup>2</sup>	20
<b>3.</b>	<b>Механизација</b>		
3.1.	Трактор	комада	1
3.2.	Комбајн	комада	
3.3.	Плуг	комада	1
3.4.	Тањирача	комада	-
3.5.	Дрљача	комада	-
3.6.	Сетвоспремач	комада	1
3.7.	Сејалица	комада	1
3.8.	Култиватор	комада	1
3.9.	Расипач мин. ђубрива	комада	1
3.10.	Растурач стај. ђубрива	комада	-
3.11.	Прскалица	комада	1
3.12.	Берач кукуруза	комада	1
3.13.	Приколица	комада	2
3.14.	Остало	комада	-
<b>4.</b>	<b>Сточни фонд</b>		
4.1.	Краве	комада	-
4.2.	Свиње	комада	-
4.3.	Овце	комада	10
4.4.	Козе	комада	-
4.5.	Живина	комада	20
4.6.	Коњи	комада	-
4.7.	Кунићи	комада	-
4.8.	Кошнице пчела	комада	-

## **2. ТРЖИШНИ АСПЕКТИ**

### **2.1. Тржиште продаје**

Продаја ратарских производа се највећим делом врши пољопривредним предузећима која се баве откупом пољопривредних производа (са Дит Агро д.о.о, Јабуа, је закључен уговор о откупу пољопривредних производа). При томе, газдинство транспортује своје производе у место купца. Мањи део производа се продаје код куће, познатим купцима.

Овчији и козији сир ће се пласирати на пијаци у Београду, где постоји велика потражња за овим производима. Произведено кравље млеко, према ранијем договору, биће пласирано Београдској млекари која у Овчи има откупно место.

### **2.2. Тржиште снабдевања**

Газдинство до сада није имало проблема са набавком репроматеријала за производњу. Као и до сада, на газдинству планирају да се и у будућности оријентишу на познате добављаче. Такође, планирају и интензивнију сарадњу са Дит Агро д.о.о, Јабука, а први кораци у том правцу су већ учињени почетком 2008. године, када је закључен уговор о набавци репроматеријала (минерално ђубриво, семе, средства за заштиту).

Набавка грла и средстава механизације обавиће се на домаћем тржишту.

## **3. ОСНОВНИ ПОДАЦИ О ИНВЕСТИЦИЈИ**

### **3.1. Кратак опис пословне идеје – пројекта**

Газдинство планира набавку пољопривредне механизације (трактора, приколице, пресе и косачице) у циљу побољшања ефикасности сопствене производње, као и ради остваривања додатних прихода на бази пружања услуга другим породичним пољопривредним газдинствима.

У циљу бољег искоришћавања сточарских капацитета којима располаже, као и експлоатације сеоског пашњака, газдинство планира да набави краве, овце и козе. При томе ће се набавити грла са високим генетским потенцијалом, која у највећој мери могу искористити расположиве услове производње.

Набавка оваца и коза је планирана у циљу производње млека, које ће се користити за производњу козјег и овчијег сира. Мушка јагњад и јарад ће се продавати са тежином од 20-25 килограма, као и део женске јагњад и јаради. Поред тога, један део женске јагњад и јаради биће задржан на газдинству у циљу подмлађивања стада.

За почетак би се мужа обављала ручно, с тим што у ближој будућности газдинство планира набавку апарата за мужу. Прерада козјег и овчијег млека, односно производња сира ће се обављати на самом газдинству.

Током највећег дела године, овце и козе би се држале на пашњаку, док би се само два месеца годишње (зими), држале и храниле на газдинству. Краве ће се по набавци држати у старој стаји, а након завршетка изградње нове стаје биће премештене у нови

објекат. Нови објекат ће бити са везаним начином држања и 8 стајских места. Краве ће бити у једном реду.

Куповином трактора, приколице, пресе и косачице дошло би до бољег искоришћавања већ постојеће механизације.

Све послове на газдинству, изузев чувања оваца и коза (плаћаће се пастир), обављаће и даље чланови пољопривредног газдинства уз помоћ једног спољног радника. Прераду млека, односно производњу сира на газдинству, обављаће чланови газдинства. Продају на пијаци, као и транспорт до пијаци, такође ће вршити чланови газдинства.

Све послове везане за пружање услуга механизацијом вршиће чланови газдинства, као и одржавање купљене пољопривредне механизације, што ће утицати на то да трошкови одржавања остану на задовољавајућем нивоу.

Овце и козе ће највећи део године (10 месеци) проводити на испаши на сеоском пашњаку, док ће само два месеца годишње бити у кругу газдинства. Стајњак који се накупи у том временском периоду као и стајњак од крава које ће стално бити у стаји, биће редовно извожен на њиве у власништву овог газдинства, као и оне које су под закупом или уступљене на коришћење без надокнаде. Овако организован начин рада неће нарушити квалитет животне средине.

Чланови пољопривредног газдинства и остало особље ангажовано по потреби, поштоваће сва правила заштите на раду.

### 3.2. Укупна инвестициона улагања

Табела 3.2.

Ред. бр.	Опис	Унета средства	Нова улагања	Укупна улагања	Учешће у укупним улагањима (%)
<b>I</b>	<b>Основна средства</b>	<b>128.000,00</b>	<b>2.777.900,00</b>	<b>2.905.900,00</b>	<b>83,33</b>
1.	објекти	128.000,00	256.000,00	384.000,00	11,01
2.	механизација	-	1.234.500,00	1.234.500,00	35,40
3.	основно стадо	-	1.287.400,00	1.287.400,00	36,92
<b>II</b>	<b>Обртна средства*</b>	-	<b>581.180,00</b>	<b>581.180,00</b>	<b>16,67</b>
<b>Укупно (I+ II)</b>		<b>128.000,00</b>	<b>3.359.080,00</b>	<b>3.487.080,00</b>	<b>100,00</b>

\* За случај набавке основног стада и механизације, вредност обртних средстава износи 20% од вредности основних средстава.

### 3.3. Улагање у основна средства

Табела 3.3.

Ред. бр.	Назив основног средства	Комада	Цена по комаду са урачунатим ПДВ-ом	Вредност
<b>I</b>	<b>Механизација</b>			
1.	трактор Зетор 6911	1	576.100,00	576.100,00
2.	преса Клас	1	329.200,00	329.200,00
3.	приколица Победа	1	244,200.00	244.200,00
4.	ротациона косачица	1	85,000.00	85.000,00
<b>Σ<sub>I</sub></b>				<b>1.234.500,00</b>
<b>II</b>	<b>Сточни фонд</b>			
1.	краве	3	123.000,00	369.000,00
2.	овце	60	8349,08	500.945,00
3.	козе	50	8349,10	417.455,00
<b>Σ<sub>II</sub></b>				<b>1.287.400,00</b>
<b>Укупно (Σ<sub>IV</sub>= Σ<sub>I</sub>+Σ<sub>II</sub>)</b>				<b>2.521.900,00</b>

### 3.4. Извори финансирања

Табела 3.4.

Ред. бр.	Опис	Унета средства	Нова улагања	Укупна улагања	Учешће у укупним улагањима (%)
<b>I</b>	<b>Сопствени извори</b>	<b>128.000,00</b>	<b>581.180,00</b>	<b>709.180,00</b>	<b>20,34</b>
1.	Основна средства	128.000,00	-	128.000,00	3,67
2.	Обртна средства	-	581.180,00	581.180,00	16,67
<b>II</b>	<b>Туђи извори</b>	<b>-</b>	<b>2.777.900,00</b>	<b>2.777.900,00</b>	<b>79,66</b>
1.	-	-	2.777.900,00	2.777.900,00	79,66
<b>Укупно (I+II)</b>		<b>128.000,00</b>	<b>3.359.080,00</b>	<b>3.487.080,00</b>	<b>100,00</b>



## 4. ФИНАНСИЈСКИ ПЛАН

### 4.1. Формирање укупног прихода

Табела 4.1.

Ред. бр.	Производ/ Услуге	ЈМ	Године пројекта *														
			I			II			III			IV			V		
			цена по ЈМ	годишња количина у ЈМ	укупан приход	цена по ЈМ	годишња количина у ЈМ	укупан приход	цена по ЈМ	годишња количина у ЈМ	укупан приход	цена по ЈМ	годишња количина у ЈМ	укупан приход	цена по ЈМ	годишња количина у ЈМ	укупан приход
1.	млеко кравље	l	30,00	14.500,00	435.000,00	30,00	14.500,00	435.000,00	30,00	14.500,00	435.000,00	30,00	14.500,00	435.000,00	30,00	14.500,00	435.000,00
2.	телад	ком	12.450,00	3,00	37.350,00	12.450,00	3,00	37.350,00	12.450,00	2,00	24.900,00	12.450,00	1,00	12.450,00	12.450,00	3,00	37.350,00
3.	овчији сир	kg	300,00	1.540,00	462.000,00	300,00	1.540,00	462.000,00	300,00	1.540,00	462.000,00	300,00	1.540,00	462.000,00	300,00	1.540,00	462.000,00
4.	козји сир	kg	330,00	1.800,00	594.000,00	330,00	1.800,00	594.000,00	330,00	1.800,00	594.000,00	330,00	1.800,00	594.000,00	330,00	1.800,00	594.000,00
5.	јагњад	kg	200,00	2.150,00	430.000,00	200,00	2.150,00	430.000,00	200,00	2.150,00	430.000,00	200,00	2.150,00	430.000,00	200,00	2.150,00	430.000,00
6.	јарад	kg	160,00	1.800,00	288.000,00	160,00	1.800,00	288.000,00	160,00	1.800,00	288.000,00	160,00	1.800,00	288.000,00	160,00	1.800,00	288.000,00
7.	услуге орања	ha	5.810,00	30,00	174.300,00	5.810,00	30,00	174.300,00	5.810,00	30,00	174.300,00	5.810,00	30,00	174.300,00	5.810,00	30,00	174.300,00
8.	услуге кошења	ha	2.075,00	40,00	83.000,00	2.075,00	40,00	83.000,00	2.075,00	40,00	83.000,00	2.075,00	40,00	83.000,00	2.075,00	40,00	83.000,00
9.	услуге пресовања	бала	20,00	10.000,00	200.000,00	20,00	10.000,00	200.000,00	20,00	10.000,00	200.000,00	20,00	10.000,00	200.000,00	20,00	10.000,00	200.000,00
<b>УКУПНО</b>					<b>2.703.650,00</b>			<b>2.703.650,00</b>			<b>2.703.650,00</b>			<b>2.678.750,00</b>			<b>2.703.650,00</b>

\* Године пројекта се одређују у зависности од периода отплате кредита, који у случају набавке основног стада и куповине механизације износи 5 година.

## 4.2. Структура трошкова

### 4.2.1. Директан материјал

Табела 4.2.1.

Ред. бр.	Назив	Износ трошкова по годинама пројекта				
		I	II	III	IV	V
1.	кукуруз	255.360,00	255.360,00	255.360,00	255.360,00	255.360,00
2.	луцерка	293.220,00	293.220,00	293.220,00	293.220,00	293.220,00
<b>УКУПНО</b>		<b>548.580,00</b>	<b>548.580,00</b>	<b>548.580,00</b>	<b>548.580,00</b>	<b>548.580,00</b>

### 4.2.2. Енергија и гориво

Табела 4.2.2.

Ред. бр.	Назив	Износ трошкова по годинама пројекта				
		I	II	III	IV	V
1.	електрична енергија	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00
2.	гориво (D2)	126.420,00	126.420,00	126.420,00	126.420,00	126.420,00
<b>УКУПНО</b>		<b>132.420,00</b>	<b>132.420,00</b>	<b>132.420,00</b>	<b>132.420,00</b>	<b>132.420,00</b>

### 4.2.3. Амортизација

Приликом израчунавања амортизације, узима се у обзир само основна цена коштања (без урачунатог ПДВ-а).

Табела 4.2.3.

Ред. бр.	Назив	Набавна вредност	Стопа амортизације (%)	Износ трошкова по годинама пројекта					Неамортизована вредност
				I	II	III	IV	V	
0	1	2	3	4 = 2x3/100	5 = 2x3/100	6 = 2x3/100	7 = 2x3/100	8 = 2x3/100	9 = 2- (4+5+6+7+8)
<b>I</b>	<b>Механизација (1+2+3+4)</b>								<b>404.874,15</b>
1.	трактор	488.220,34	12,50	61.027,54	61.027,54	61.027,54	61.027,54	61.027,54	183.082,63
2.	приколица	206.949,15	12,50	25.868,64	25.868,64	25.868,64	25.868,64	30.525,00	72.949,58
3.	косачица	72.033,90	12,50	9.004,24	9.004,24	9.004,24	9.004,24	10.625,00	25.391,95
4.	преса	329.200,00	12,50	41.150,00	41.150,00	41.150,00	41.150,00	41.150,00	123.450,00
<b>II</b>	<b>Сточни фонд (1+2+3+4)</b>	<b>1.091.016,94</b>	<b>20,00</b>	<b>218.203,39</b>	<b>218.203,39</b>	<b>218.203,39</b>	<b>218.203,39</b>	<b>218.203,39</b>	<b>0,00</b>
1.	краве	312.711,86	20,00	62.542,37	62.542,37	62.542,37	62.542,37	62.542,37	0,00
2.	овце	424.529,66	20,00	84.905,93	84.905,93	84.905,93	84.905,93	84.905,93	0,00
3.	козе	353.775,42	20,00	70.755,08	70.755,08	70.755,08	70.755,08	70.755,08	0,00
<b>УКУПНО (I+II)</b>				<b>355.253,81</b>	<b>355.253,81</b>	<b>355.253,81</b>	<b>355.253,81</b>	<b>361.530,93</b>	<b>404.874,15</b>

#### 4.2.4. Радна снага (спољни радници)

За потребе чувања оваца и коза, породично пољопривредно газдинство ће упослити једног спољног радника (пастира). Време његовог ангажовања је 10 месеци (период када су грла на паши), док су просечни трошкови зараде на месечном нивоу 12.000 динара (односно, 120.000,00 динара по појединим годинама пројекта).

#### 4.2.5. Отплата кредита

Главница (механизација) ----- 1.234.500,00 динара  
 Главница (сточарска производња) ----- 1.287.400,00 динара  
 Каматна стопа ----- 5,00%  
 Стопа интеркаларне камате ----- 5,00%  
 Рок отплате кредита ----- 5 година  
 Период мировања отплате кредита (механизација) ----- 1 година  
 Период мировања отплате кредита (сточарска производња) ----- 2 године  
 Број ануитета ----- 16 (4 године по 4 квартала), односно 12 (3 године по 4 квартала)

а) Ануитетни план за набавку механизације

Tabela 4.2.5.a.

Ред. бр.	Квартал	Камата	Главница	Ануитет
1.	I	21.389,18	71.452,28	92.841,47
2.	II	20.210,14	72.631,32	92.841,47
3.	III	19.011,64	73.829,82	92.841,47
4.	IV	17.793,37	75.048,10	92.841,47
<b>Σ<sub>I</sub></b>		<b>78.404,33</b>	<b>292.961,52</b>	<b>371.365,88</b>
5.	V	16.554,99	76.286,48	92.841,47
6.	VI	15.296,17	77.545,29	92.841,47
7.	VII	14.016,59	78.824,88	92.841,47
8.	VIII	12.715,89	80.125,58	92.841,47
<b>Σ<sub>II</sub></b>		<b>58.583,64</b>	<b>312.782,23</b>	<b>371.365,88</b>
9.	IX	11.393,72	81.447,74	92.841,47
10.	X	10.049,74	82.791,72	92.841,47
11.	XI	8.683,59	84.157,88	92.841,47
12.	XII	7.294,89	85.546,58	92.841,47
<b>Σ<sub>III</sub></b>		<b>37.421,94</b>	<b>333.943,92</b>	<b>371.365,88</b>
13.	XIII	5.883,27	86.958,19	92.841,47
14.	XIV	4.448,36	88.393,10	92.841,47
15.	XV	2.989,78	89.851,69	92.841,47
16.	XVI	1.507,12	91.334,34	92.841,47
<b>Σ<sub>IV</sub></b>		<b>14.828,53</b>	<b>356.537,32</b>	<b>371.365,88</b>
<b>УКУПНО (Σ<sub>v</sub>=Σ<sub>I</sub>+Σ<sub>II</sub>+Σ<sub>III</sub>+Σ<sub>IV</sub>)</b>		<b>189.238,44</b>	<b>1.296.224,99</b>	<b>1.485.463,52</b>

Напомена: могућа су незнатна одступања услед заокруживања бројева.

Ануитетни план за набавку механизације упућује на следећи закључак:

- камата у периоду мировања отплате кредита износи ----- 61.725,00 динара
- због периода мировања отплате кредита главница се увећава на -- 1.296.225,00 динара
- отплата кредита ----- 1.485.463,52 динара
- отплата кредита по кварталу ----- 92.841,47 динара
- отплата камате у другој години пројекта ----- 78.404,33 динара
- отплата камате у трећој години пројекта ----- 58.583,64 динара

- отплата камате у четвртој години пројекта ----- 37.421,94 динара
- отплата камате у петој години пројекта ----- 14.828,53 динара

б) Ануитетни план за набавку основног стада

Табела 4.2.5.б.

Ред. бр.	Квартал	Камата	Главница	Ануитет
1.	I	17.102,23	107.764,87	124.867,10
2.	II	15.771,28	109.095,82	124.867,10
3.	III	14.423,89	110.443,21	124.867,10
4.	IV	13.059,86	111.807,24	124.867,10
<b>Σ<sub>I</sub></b>		<b>60.357,26</b>	<b>439.111,14</b>	<b>499.468,40</b>
5.	V	11.678,99	113.188,11	124.867,10
6.	VI	10.281,06	114.586,04	124.867,10
7.	VII	8.865,86	116.001,24	124.867,10
8.	VIII	7.433,19	117.433,91	124.867,10
<b>Σ<sub>II</sub></b>		<b>38.259,10</b>	<b>461.209,30</b>	<b>499.468,40</b>
9.	IX	5.982,82	118.884,28	124.867,10
10.	X	4.514,54	120.352,56	124.867,10
11.	XI	3.028,13	121.838,97	124.867,10
12.	XII	1.523,36	123.343,74	124.867,10
<b>Σ<sub>III</sub></b>		<b>15.048,85</b>	<b>484.419,55</b>	<b>499.468,40</b>
<b>УКУПНО (Σ<sub>V</sub>=Σ<sub>I</sub>+Σ<sub>II</sub>+Σ<sub>III</sub>)</b>		<b>113.665,21</b>	<b>1.384.739,99</b>	<b>1.498.405,20</b>

Напомена: могућа су незнатна одступања услед заокруживања бројева.

Ануитетни план за набавку основног стада упућује на следећи закључак:

- камата у периоду мировања отплате кредита износи ----- 97.340,00 динара
- због периода мировања отплате кредита главница се увећава на -- 1.384.740,00 динара
- отплата кредита ----- 1.498.405,20 динара
- отплата кредита по кварталу ----- 124.867,10 динара
- отплата камате у трећој години пројекта ----- 60.357,26 динара
- отплата камате у четвртој години пројекта ----- 38.259,10 динара
- отплата камате у петој години пројекта ----- 15.048,85 динара

ц) Збирни приказ ануитетног плана по годинама пројекта

Табела 4.2.5.ц.

Ред. бр.	Године пројекта	Камата	Главница	Ануитет
1.	II	78.404,33	292.961,52	371.365,88
2.	III	118.940,90	751.893,37	870.834,28
3.	IV	75.681,04	795.153,22	870.834,28
4.	V	29.877,38	840.956,87	870.834,28
<b>УКУПНО</b>		<b>302.903,65</b>	<b>2.680.964,98</b>	<b>2.983.868,72</b>

Збирни ануитетни план упућује на следећи закључак:

- отплата кредита ----- 2.983.868,72 динара
- отплата кредита у другој години пројекта ----- 371.365,88 динара
- отплата кредита у трећој, четвртој и петој години пројекта ----- 870.834,28 динара
- отплата камате у другој години пројекта ----- 78.404,33 динара
- отплата камате у трећој години пројекта ----- 118.940,90 динара
- отплата камате у четвртој години пројекта ----- 75.681,04 динара
- отплата камате у петој години пројекта ----- 29.877,38 динара

#### 4.2.6. Укупни трошкови

Табела 4.2.6.

Ред. бр.	Назив трошкова	Године пројекта				
		I	II	III	IV	V
I	<b>Материјални трошкови</b>	<b>681.000,00</b>	<b>681.000,00</b>	<b>681.000,00</b>	<b>681.000,00</b>	<b>681.000,00</b>
1.	сировине и материјал	548.580,00	548.580,00	548.580,00	548.580,00	548.580,00
2.	ел. енергија	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00	6.000,00
3.	гориво	126.420,00	126.420,00	126.420,00	126.420,00	126.420,00
4.	остали материјални трошкови	-	-	-	-	-
II	<b>Нематеријални трошкови</b>	<b>561.564,31</b>	<b>639.968,64</b>	<b>680.505,21</b>	<b>637.245,35</b>	<b>597.718,81</b>
1.	амортизација	355.253,81	355.253,81	355.253,81	355.253,81	361.530,93
2.	радна снага	120.000,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00	120.000,00
3.	закуп	78.310,50	78.310,50	78.310,50	78.310,50	78.310,50
4.	камата по кредиту	0,00	78.404,33	118.940,90	75.681,04	29.877,38
5.	услуге	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00
6.	остали нематеријални трошкови	-	-	-	-	-
<b>УКУПНО (I+II)</b>		<b>1.242.564,31</b>	<b>1.320.968,64</b>	<b>1.361.505,21</b>	<b>1.318.245,35</b>	<b>1.278.718,81</b>

#### 4.2.7. Биланс успеха

Табела 4.2.7.

Ред. бр.	Назив	Године пројекта				
		I	II	III	IV	V
I	УКУПАН ПРИХОД	2.703.650,00	2.703.650,00	2.703.650,00	2.703.650,00	2.703.650,00
II	УКУПНИ РАСХОДИ (1+2+3)	887.310,50	1.044.119,16	1.127.929,62	1.040.407,68	947.747,74
1.	Материјални трошкови	681.000,00	681.000,00	681.000,00	681.000,00	681.000,00
2.	Нематеријални трошкови без амортизације	206.310,50	284.714,83	326.620,06	282.859,09	236.529,12
3.	Камата на кредит	0,00	78.404,33	118.940,90	75.681,04	29.877,38
III	БРУТО ДОБИТ (I-II)	1.816.339,50	1.659.530,84	1.577.089,04	1.664.109,87	1.756.243,50
IV	ПОРЕЗ НА ДОБИТ (10%)	181633,95	165953,084	157708,904	166410,987	175624,35
V	<b>НЕТО ДОБИТ (III-IV)</b>	<b>1.634.705,55</b>	<b>1.493.577,76</b>	<b>1.419.380,14</b>	<b>1.497.698,88</b>	<b>1.580.619,15</b>

## 5. ОЦЕНА ЕФЕКТА ПРОЈЕКТА

### 5.1. Готовински ток

Табела 5.1.

Ред. бр.	Назив	Нулта година	Године пројекта				
			I	II	III	IV	V
<b>I</b>	<b>УКУПНИ ПРИМИЦИ (1+2+3)</b>	<b>3.487.080,00</b>	<b>2.703.650,00</b>	<b>2.703.650,00</b>	<b>2.703.650,00</b>	<b>2.703.650,00</b>	<b>3.689.704,15</b>
1.	Укупан приход	0,00	2.703.650,00	2.703.650,00	2.703.650,00	2.703.650,00	2.703.650,00
2.	Извори финансирања	3.487.080,00					
	2.1. Сопствени извори	709.180,00					
	2.2. Туђи извори	2.777.900,00					
3.	Остатак вредности пројекта	0,00					986.054,15
	3.1. Основна средства	0,00					404.874,15
	3.2. Обртна средства	0,00					581.180,00
<b>II</b>	<b>УКУПНИ ИЗДАЦИ (4+5+6+7)</b>	<b>3.487.080,00</b>	<b>1.068.944,45</b>	<b>1.503.033,79</b>	<b>2.034.794,58</b>	<b>2.000.236,81</b>	<b>1.963.646,51</b>
4.	Вредност инвестиције	3.487.080,00					
	4.1. У основна средства	2.905.900,00					
	4.2. У обртна средства	581.180,00					
5.	Пословни расходи без амортизације	0,00	887.310,50	965.714,83	1.006.251,40	962.991,54	917.187,88
6.	Порез на добит	0,00	181.633,95	165.953,084	157.708,904	166.410,987	175.624,35
7.	Обавезе према изворима финансирања	0,00	0	371.365,88	870.834,28	870.834,28	870.834,28
<b>III</b>	<b>НЕТО ПРИМИЦИ (I-II)</b>	<b>0,00</b>	<b>1.634.705,55</b>	<b>1.200.616,21</b>	<b>668.855,42</b>	<b>703.413,19</b>	<b>1.726.057,64</b>

### 5.2. Економски ток

Табела 5.2.

Ред. бр.	Назив	Нулта година	Године пројекта				
			I	II	III	IV	V
<b>I</b>	<b>УКУПНИ ПРИМИЦИ (1+2)</b>	<b>0,00</b>	<b>2.703.650,00</b>	<b>2.703.650,00</b>	<b>2.703.650,00</b>	<b>2.703.650,00</b>	<b>3.689.704,15</b>
1.	Укупан приход	0,00	2.703.650,00	2.703.650,00	2.703.650,00	2.703.650,00	2.703.650,00
2.	Остатак вредности пројекта	0,00					986.054,15
	2.1. Основна средства	0,00					404.874,15
	2.2. Обртна средства	0,00					581.180,00
<b>II</b>	<b>УКУПНИ ИЗДАЦИ (3+4+5)</b>	<b>3.487.080,00</b>	<b>1.068.944,45</b>	<b>1.131.667,91</b>	<b>1.163.960,30</b>	<b>1.129.402,53</b>	<b>1.092.812,23</b>
3.	Вредност инвестиције	3.487.080,00					
	3.1. У основна средства	2.905.900,00					
	3.2. У обртна средства	581.180,00					
4.	Пословни расходи без амортизације	0	887.310,50	965.714,83	1.006.251,40	962.991,54	917.187,88
5.	Порез на добит	0	181633,95	165953,084	157708,904	166410,987	175624,35
<b>III</b>	<b>НЕТО ПРИМИЦИ (I-II)</b>	<b>-3.487.080,00</b>	<b>1.634.705,55</b>	<b>1.571.982,09</b>	<b>1.539.689,70</b>	<b>1.574.247,47</b>	<b>2.596.891,92</b>

### 5.3. Оцена пројекта (статичка)

Статичка оцена инвестиционог пројекта се односи на последњу (у овом случају 5) годину пројекта.

#### 5.3.1. Економичност производње

$$\text{Коефицијент економичности} = УП / УИ > 1$$

где је:

УП – укупни примици;

УИ – укупни издаци.

$$\text{Коефицијент економичности} = 3.689.704,15 / 1.092.812,23 = 3,38$$

Коефицијент економичности је већи од један, што указује на чињеницу да су укупни примици већи од укупних издатака). Сходно томе, може се констатовати да је инвестициони пројекат економичан (што значи да је инвестиција исплатива).

#### 5.3.2. Акумулативност (рентабилност) производње

$$\text{Стопа акумулативности} = Д / УП_p \times 100$$

где је:

Д – добит;

УП<sub>p</sub> – укупан приход.

$$\text{Стопа акумулативности} = 1.580.619,15 / 2.703.650,00 \times 100 = 58,46\%$$

Стопа акумулативности је већа од 5,00% (претпостављена пондерисана цена капитала). Сходно томе, може се констатовати да је инвестициони пројекат акумулативан (што значи да је приликом експлоатације пројекта покривена цена извора финансирања и преко тога остварена је „зарада“).

#### 5.3.3. Рентабилност инвестиције (предрачунске вредности инвестиције)

$$\text{Стопа рентабилности инвестиције} = Д / ПВИ \times 100$$

где је:

ПВИ – предрачунска вредност инвестиције.

$$\text{Стопа рентабилности инвестиције} = 1.580.619,15 / 3.487.080,00 \times 100 = 45,33\%$$

Стопа рентабилности је већа од 5,00% (претпостављена пондерисана цена капитала). Сходно томе, може се констатовати да је инвестициони пројекат рентабилан (што значи да је приликом експлоатације пројекта покривена цена извора финансирања и преко тога остварена је „зарада“).

#### 5.3.4. Време повраћаја инвестиције

*Време повраћаја инвестиције = ПВИ / Д*

*Време повраћаја инвестиције = 3.487.080,00 / 1.580.619,15 = 2,21*

Сходно горњем обрачуну, инвестициони пројекат ће се исплатити за 2,21 године. Дакле, време повраћаја инвестиције износи 2 године и 2,52 месеци (0,21 x 12 месеци).

#### 6. ЗАКЉУЧНА ОЦЕНА О ПРОЈЕКТУ

Сумирајући резултате до којих се дошло у оцени ефективности инвестиционог пројекта, може се доћи до следећих закључака:

- пројекат је економичан (тачка 5.3.1.);
- пројекат је акумулативан (тачка 5.3.2.);
- пројекат је рентабилан (тачка 5.3.3.);
- време повраћаја инвестиције је релативно кратко тј. 2 године и 2,52 месеци (тачка 5.3.4.).

Сходно горе наведеним закључцима, може се констатовати да је инвестициони пројекат у економском и финансијском смислу оправдан.

**Аутор пословног плана**

Проф. др Зорица Васиљевић

-----  
Име и презиме

-----  
Потпис

**Тражилац кредита**

Радован Радовановић

-----  
Име и презиме

-----  
Потпис